

REFERAT Arbejdsmarkedsudvalget d. 04-08-2025

Mødedato Mandag d. 04. august 2025 kl. 14:30

Mødested Loungen v/byrådssalen, Skelbækvej

Mødedeltagere Dorrit Knudsen, Hans-Christian Gjerlevsen, Egon Madsen, Kjeld Hansen, Eivind Underbjerg Hansen, Claus Bruun Jørgensen, Søren Frederiksen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering om midtvejsregulering for 2025.....	4
Godkendelse af Arbejdsmarkedsudvalgets budgetbidrag 2026-2029.....	6
Godkendelse af møderække i Dialogforum for Udsatte.....	9
Godkendelse af status på Ukrainesituation og orientering om beregnet flygtningekvote 2026.....	12
Godkendelse af status på arbejdet med Beskæftigelsesreformen.....	14
Orientering om status på nyt kontanthjælpssystem.....	16
Orientering om praksisundersøgelse om kommunernes tilkendelser af førtidspension.....	18
Orientering om status på Velfærdsaftalen og resultater for borgertilfredshedsundersøgelse.....	20
Orientering om status på Ungeindsatsen.....	22
Orientering om Ungeløftet i Aabenraa Kommune.....	25
Orientering om Sønderjysk Bo- og Jobmesse.....	27
Orientering fra formanden og forvaltningen.....	29
Underskriftsside.....	30

Punkt 65: Godkendelse af dagsorden

21/37995

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

Godkendt.

Afbud: Søren Frederiksen (V).

Egon Madsen (A) deltog ikke i sagens behandling.

Punkt 66: Orientering om midtvejsregulering for 2025

25/18244

Sagsfremstilling

Denne sag giver en orientering til udvalget om den midtvejsvurdering, der er foretaget af budgetgarantien og øvrige overførsler for 2025 som vedrører størstedelen af Arbejdsmarkedsudvalgets budgetramme.

Midtvejsvurderingen har til formål at afgøre, om der er sket væsentlige ændringer i forudsætningerne for de skønnede overførselsudgifter på landsplan. Hvis vurderingen viser det, kan det føre til en midtvejsregulering. Vurderingen sker i samarbejde mellem Regeringen og KL og aftales helt konkret i forbindelse med økonomiaftalen.

Da sagen om midtvejsregulering også indeholder andre elementer end overførselsudgifter behandles de bevillingsmæssige konsekvenser i en særskilt sag, som Økonomiudvalget behandler i august måned.

Midtvejsvurdering af budgetgarantien mv. for 2025

For 2025 sker der en midtvejsregulering af budgetgarantien og øvrige overførsler, da udgifterne på landsplan ligger ca. 2,9 mia. kr. under det skøn som kommunerne fik finansiering til i 2025. Dette svarer til ca. 28,6 mio. kr., som skal afleveres tilbage når beløbet omregnes til Aabenraa forhold. Arbejdsmarkedsudvalgets andel udgør ca. 28,5 mio. kr.

Det er særligt på områderne kontanthjælp, a-dagpenge, førtidspension, seniorpension og fleksjob, hvor der på landsplan forventes færre udgifter.

Det er ikke helt samme områder, hvor forvaltningen forventer mer-/mindreudgifter, i Aabenraa kommune som på landsplan. Forvaltningen forventer færre udgifter særligt på a-dagpenge, jobafklaring, seniorpension samt integration, mens der forventes højere udgifter til kontanthjælp, ledighedsydelse, førtidspension og sygedagpenge.

Alt afhængig af lokale forhold kan midtvejsreguleringen derfor ramme forskelligt fra kommune til kommune.

Særlig forsikringsordning

Der er et særligt tilskud til kommuner, som oplever, at udviklingen i bruttoledigheden for forsikrede ledige ligger mere end 3 procentpoint over udviklingen i landsdelen som helhed. Alle kommuner bidrager til ordningen. Aabenraa kommune opfylder i år ikke betingelserne for at modtage tilskud fra den særlige forsikringsordning. Der skal i stedet bidrages til ordningen. Samlet skal der bidrages med 0,648 mio. kr.

Finansiering af midtvejsreguleringen og den særlige forsikringsordning

Når der ses samlet på midtvejsreguleringen og den særlige forsikringsordning vil der i alt skulle findes finansiering på 29,174 mio. kr.

Som en del af budgetlægningen for 2026-2029 er der lavet en ny opfølgning pr. 31. maj 2025 med henblik på at vurdere forventninger på ny for 2025. Opfølgningen viser, at flere områder har udviklet sig mere gunstigt end forudsat. Det er bl.a. a-dagpenge, førtidspension, sygedagpenge, ledighedsydelse og fleksjob. Det betyder, at det forventede merforbrug fra bevillingskontrollen på ca. 4,5 mio. kr. er vendt til et forventet mindreforbrug på 4,097 mio.kr. på overførselsudgifterne.

Med et mindreforbrug på 4,097 mio. kr. mangler der finansiering til 25,077 mio. kr.

I sagen, som Økonomiudvalget behandler omkring midtvejsreguleringen, foreslås det, at puljen under Økonomiudvalget vedrørende overførselsudgifter på 3,622 mio. kr. (sidste år mindreforbrug) samt kompensationen for 2025 vedrørende ukrainere på 8,804 mio. kr. finansierer en del af udfordringen. Herefter resterer der en udfordring på 12,651 mio. kr., som afventer en fornyet vurdering af et forventet regnskab ved årets sidste bevillingskontrol.

Ovenstående er opsummeret i oversigten herunder.

Opgørelse af udfordringer (1.000 kr.)	2025
Negativ midtvejsregulering AU	28.526
Særlig forsikringsordning	648
I alt	29.174
Forventet mindreforbrug i 2025	4.097
I alt udfordringer	25.077
Forslag til finansiering:	
Pulje ØU - overførselsudgifter	3.622
Kompensation vedr. Ukraine	8.804
I alt forslag til finansiering	12.426
Resterende udfordring	12.651

Sagen afgøres i

Arbejdsmarkedsudvalget.

Indstilling

Jobcenter og Borgerservice indstiller,

at sagen tages til orientering.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

Taget til orientering.

Afbud: Søren Frederiksen (V).

Punkt 67: Godkendelse af Arbejdsmarkedsudvalgets budgetbidrag 2026-2029

25/8342

Sagsfremstilling

Arbejdsmarkedsudvalget følger en lidt anden budgetproces end de øvrige stående udvalg. Budgetrammen til overførselsudgifter reguleres med de ændringer (væksten), som ligger i overførselsskønnet i økonomiaftalen. Økonomiaftalen er nu kendt, og konsekvenserne heraf er beregnet.

Beskæftigelsesområdet er påvirket af to store reformer: Kontanthjælpsreformen og Beskæftigelsesreformen. Disse er indarbejdet i budgetforudsætningerne, men da reformerne er omfattende, er der også forbundet en vis usikkerhed med skønnene.

Budgetbidraget bygger på følgende elementer:

- En ”bottom- up” tankegang med udgangspunkt i de lokale forventninger til udviklingen i aktiviteten i de forskellige målgrupper
- Kvalificering i forhold til økonomiaftalens indhold
- Gennemsnitlige refusionssatser er skønnet med baggrund af regnskab 2024 og foreløbige satser for 2025
- Udmøntning af en tidligere negativ pulje fra budgetbidraget for 2025-2028
- Ny negativ pulje svarende til størrelsen af udfordringerne for 2026-2029

Beskæftigelsesreformen medfører krav om besparelser på indsatsen over for borgerne og jobcenterdriften. Indsatser til ledige borgere er budgetteret under Arbejdsmarkedsudvalgets ramme. Jobcenterdriften er budgetteret under Økonomiudvalget. Budgetbidraget indeholder derfor negative puljer til udmøntning af besparelse på indsatser i Arbejdsmarkedsudvalget. Udvalget skal i efteråret beslutte, hvordan besparelserne konkret skal udmøntes. Budgettet til indsatser udgør ca. 28 mio. kr. årligt.

Besparelserne, som er indarbejdet, er følgende:

Besparelser, beskæftigelsesreform (1.000 kr.)	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Indsatser til ledige borgere	-4.475	-9.763	-11.696	-12.509
Øvrige besparelser	-1.594	319	0	-712
I alt	-6.068	-9.445	-11.696	-13.220

I nedenstående er der under de enkelte områder kort beskrevet udfordringer og løsningsforslag.

Serviceudgifter

Der forventes ikke udfordringer på serviceudgifterne. Der forventes mindreudgifter på ca. 2,5 mio. kr. primært på lægeerklæringer, tolkebistand samt nettolønsudgiften til kommunale løntilskud.

Overførselsudgifter

Økonomaftalen indeholder en negativ vækst på overførselsudgifterne, som betyder, at budgetrammen skal nedjusteres med -31,654 mio. kr. i 2026, -37,081 mio. kr. i 2027, -28,734 mio. kr. i 2028, og -28,015 mio. kr. i 2029.

Budgetlægningen har vist, at der ikke forventes mindreudgifter på overførselsudgifter svarende til den negative vækst i økonomaftalen. Lokalt er der på flere områder skønnet en højere vækst end i aftalen. Det lokale skøn er derfor nedjusteret på flere områder med et samlet beløb på ca. 20 mio. kr.

Budgetbidraget viser herefter mindreudgifter på -25,102 mio. kr. i 2026, -31,700 mio. kr. i 2027, -28,017 mio. kr. i 2028 samt -29,056 mio. kr. i 2029.

Selvom flere af budgetforudsætningerne er nedjusteret, er der stadig en afvigelse i forhold til økonomaftalen. Udfordringen udgør 6,552 mio. kr. i 2026, 5,381 mio. kr. i 2027, 0,717 mio. kr. i 2028 og -1,041 mio. kr. i 2029.

Budgetbidrag 2026-2029	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Konsekvenser af økonomaftalen	-31.654	-37.081	-28.734	-28.015
Udfordringer:				
Tilpasset og reduceret budgetbidrag	-19.034	-22.255	-16.321	-15.836
Besparelse på indsatser jf. beskæftigelsesreform (negativ pulje)	-6.068	-9.445	-11.696	-13.220
I alt	-25.102	-31.700	-28.017	-29.056
Udfordring på overførselsudgifter	6.552	5.381	717	-1.041
Negativ pulje på overførselsudgifter	-52	-5.381	-717	1.041
Afvigelse (rammekorrektion)	6.500	0	0	0

Det stående udvalg skal selv håndtere lokale udfordringer, som en del af budgetlægningen.

Forvaltningen anbefaler følgende:

- at der søges en rammekorrektion på 6,5 mio. kr. i 2026, da flere forudsætninger allerede er nedjusteret.
- at der for den resterende udfordring i 2026 samt udfordringerne i overslagsårene 2027-2029 afsættes en negativ pulje under udvalgets overførselsudgifter svarende til størrelsen af udfordringerne

Der henvises til det vedlagte budgetnotat for yderligere detaljer.

Sagen afgøres i

Arbejdsmarkedsudvalget.

Indstilling

Jobcenter og Borgerservice indstiller,

at Arbejdsmarkedsudvalgets budgetbidrag for 2026-2029 godkendes,

at der søges om en rammekorrektion på 6,5 mio. kr. i 2026, og

at de specielle bemærkninger for Arbejdsmarkedsudvalget tages til orientering.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

Godkendt.

Afbud: Søren Frederiksen (V).

Bilag

Budgetnotat for 2026-2029 for Arbejdsmarkedsudvalget

Specielle bemærkninger for 2026-2029 for Arbejdsmarkedsudvalget

Punkt 68: Godkendelse af møderække i Dialogforum for Udsatte

21/1091

Sagsfremstilling

Der lægges op til, at udvalget godkender en mødekadence på tre årlige møder på baggrund af orientering om afholdte møder i Dialogforum for Udsatte.

Udvalget blev senest orienteret om Dialogforum for Udsatte i august 2024.

Social- og Seniorudvalget besluttede den 7. juni 2023 at gøre Dialogforum for Udsatte permanent, og at der skulle gives en årlig orientering om forummets møder. Det blev samtidig besluttet at foreslå Arbejdsmarkedsudvalget, at formanden for Arbejdsmarkedsudvalget fortsat var repræsenteret på møderne. Arbejdsmarkedsudvalget godkendte dette den 7. august 2023.

Rammer og deltagerkreds

Dialogforum for Udsatte er et alternativ til et formelt udsatteråd. Det har en åben og uformel organisering, som giver mulighed for bred deltagelse og dialog med de borgere, det drejer sig om.

Møderne i Dialogforum for Udsatte holdes så vidt muligt forskellige steder i kommunen, hvor målgruppen af borgere er på hjemmebane og trykke ved at deltage f.eks. et værested, medborgerhus eller lignende lokation.

Der har i den forgange periode været afholdt dialogmøde den 25. september 2024 i Borgerhuset i Tinglev, den 20. marts 2025 hos Aabenraa Selvhjælp i Aabenraa og den 13. juni 2025 på Valdemarshus i Padborg. Der var derudover planlagt et møde i december 2024 på værestedet Fuldræfferen, som måtte aflyses.

I den forrige periode 2023-2024 blev der ligeledes gennemført tre møder. Det er forvaltningens vurdering, at tre årlige dialogmøder dækker både efterspørgsel og behov.

På møderne er der, udover de relevante politikere, også fast deltagelse af lederen af Den Blå Oase, kommunens udsattekonsulenter, socialchefen, samt sekretariatschefen for Jobcenter og Borgerservice.

Dialogmøderne er offentlige og dermed åbne for tilmelding for alle interesserede. På møderne har borgerne mulighed for at rejse de problemstillinger, som ligger dem på sinde. Der har på periodens møder været ca. 15 deltagende borgere på hvert møde. Som en fast del af møderne spises der varm middagsmad sammen. Det er erfaringen, at når deltagerne spiser sammen, skaber det grobund for en uformel og tryk dialog.

Dialogmødernes indhold

Ligesom på den forrige periodes dialogmøder har der været berørt en bred vifte af emner. Nedenfor følger en række nedslag i de emner, der har været bragt op:

På dialogmødet den 25. september 2024 i borgerhuset i Tinglev blev temaer om job og arbejdsmarked bragt op. Vigtigheden af at forebygge sygdom og stress via et godt arbejdsmiljø, både fysisk og psykisk blev drøftet, samt at et godt arbejdsmiljø er vigtigt både for den ansatte og for arbejdsgiveren, så flest mulige borgere kan bevare eller opnå en god tilknytning til arbejdsmarkedet. Rammer og regler om arbejdsmiljø på det kommunale område blev berørt, og muligheden for at kontakte kommunens uafhængige borgerrådgiver i konkrete sager blev fremhævet.

Lukningen af forsorgshjemmet i Toftlund blev drøftet, blandt andet om det vil medføre, at flere borgere med behov for forsorgshjem søger til Aabenraa. Ventetid på forsorgshjem blev også drøftet, og det blev fremhævet, at man i Aabenraa Kommune arbejder ud fra en Housing First-tilgang med en individuel tilgang til den enkelte borger. Aabenraa Kommune har derudover en række forskellige boligtyper målrettet socialt udsatte borgere, som kan tilbydes borgere, der er klar til det.

Mulighed for indskudslån til bolig blev drøftet, længden af sagsbehandlingstiden i den sammenhæng og et ønske om mulighed for forhåndsgodkendelse af indskudslån, så man som borger på forhånd kender sine muligheder bedre.

Spørgsmål om hjælpemidler herunder genbrug af hjælpemidler blev bragt op. Det blev drøftet, at genbrug og reparation af hjælpemidler er styret af lovgivning om blandt andet produktansvar. Udvikling af hjælpemiddelsområdet er dog en prioritet for kommunen. Det ses blandt andet ved udvidet åbningstid og straks-service i Hjælpemiddelhuset.

På dialogmødet den 20. marts 2025 hos Aabenraa Selvhjælp i Aabenraa blev borgernes oplevelse af mødet med ”systemet” bragt op, både i en jobcentersammenhæng og i forbindelse med sagsbehandling generelt. Balancen mellem kontrol og tillid blev vendt, samt vigtigheden af at sagsbehandlere har forståelse for og viden om traumer, psykiske belastninger, senfølger efter overgreb med mere. Der blev spurgt ind til muligheden for specialiserede sagsbehandlere eller lægeteams tilknyttet jobcenteret.

Efterværn og støtte efter bevilling af førtidspension f.eks. gennem nye kommunale initiativer blev ligeledes bragt op og drøftet.

Behov for hjælp til at finde og få relevant kommunal støtte samt ”finde vej gennem systemet” blev bragt op, samt eksempler på lange sagsbehandlingstider og udfordringer med at få kontakt til relevante sagsbehandlere. Kommunens borgerrådgiver blev fremhævet som en vigtig og uafhængig instans til støtte af borgeren.

På dialogmødet den 13. juni 2025 på Valdemarshus i Padborg blev tilknytning til arbejdsmarkedet drøftet, f.eks. hvilken støtte man får, hvis man som ansat i et fleksjob mister sit arbejde. Spørgsmål om førtidspension blev også drøftet, blandt andet behovet for hjælp og støtte i ”overgangen”, når man har fået bevilget førtidspension, men samtidig mister den faste kontakt, man har været vant til og haft glæde af til en sagsbehandler eller til andre myndigheder f.eks. psykiatrien. Den manglende støtte i overgangen kan føre til, at man som borger oplever sig alene og føler afmagt.

Kommunens forskellige boligtilbud til hjemløse og socialt udsatte blev drøftet herunder kommunens forebyggende indsatser.

Forhold for ældre borgere blev bragt op, blandt andet et ønske om ”det gamle alderdomshjem” i form af et sted man kan være, men ikke kun når man er plejekrævende. Kommunens boligtilbud til ældre blev drøftet generelt, samt de tidsmæssige rammer for hjemmehjælp og klippekortordning.

Næste møde i Dialogforum for Udsatte finder sted i efteråret 2025.

Sagen afgøres i

Social- og Seniorudvalget samt Arbejdsmarkedsudvalget.

Indstilling

Social & Sundhed og Jobcenter og Borgerservice indstiller,

at orienteringen tages til efterretning, og

at udvalget godkender, at der fremover planlægges tre dialogmøder årligt.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

Godkendt.

Afbud: Søren Frederiksen (V).

Punkt 69: Godkendelse af status på Ukrainesituation og orientering om beregnet flygtningekvote 2026

22/20752

Sagsfremstilling

Status på Ukraine situationen

I forbindelse med Ruslands invasion af Ukraine blev der vedtaget en særlov til at kunne hjælpe fordrevne ukrainere. Særloven blev vedtaget februar 2022 og blev senest forlænget november 2024, gældende frem til marts 2026.

Aabenraa Kommune har siden særlovens tilblivelse og frem til og med 12. juni 2025 fået visiteret 500 fordrevne ukrainere. I perioden er 121 ukrainere rejst tilbage til Ukraine, 57 ukrainere er fraflyttet kommunen pga. beskæftigelse i anden kommune, og 17 ukrainere er tilflyttet på grund af beskæftigelse i Aabenraa Kommune. Dertil kommer forsvundne og dødsfald. Den 12. juni 2025 var 301 ukrainere visiteret efter særloven bosiddende i Aabenraa Kommune. Tallene ændrer sig løbende.

Pr. april 2025 var 150 ukrainere under særloven i beskæftigelse i Aabenraa Kommune. Det svarer til, at 87 % af ukrainerne i den arbejdsdygtige alder var i beskæftigelse. På samme tidspunkt lå gennemsnittet på landsplan på 83%.

Flygtningekvote 2026

Udlændingestyrelsen har den 30. april 2025 udmeldt den beregnede flygtningekvote for 2026.

Styrelsen vurderer hvert år det forventede antal flygtninge, der tildeles opholdstilladelse, og som skal boligplaceres i kommunerne det efterfølgende år. Der gives desuden en særskilt orientering om status på situationen i Ukraine.

Baggrund for flygtningekvote

En flygtning, der får opholdstilladelse i Danmark, og som ikke tidligere har haft dansk opholdstilladelse, er omfattet af reglerne i integrationsloven om boligplacering samt selvforsørgelses- og hjemrejseprogrammet. Det betyder, at Udlændingestyrelsen anviser, hvilken kommune flygtningen skal bo i. Formålet med kvotefordelingen er, at flygtninge fordeles jævnt over hele landet.

Fordrevne ukrainere indgår ikke i den generelle flygtningekvote, men udmeldes særskilt af styrelsen. Udvalget modtog en orientering herom i marts 2025.

Den beregnede flygtningekvote

Udlændingestyrelsen vurderer, at der i 2026 vil blive givet opholdstilladelse til 600 flygtninge på landsplan, hvilket er samme antal som sidste år. Regionskvoten for Syddanmark er 114 personer, hvilket er 27 færre personer end i 2025. Den beregnede kvote for Aabenraa Kommune er ni personer, hvilket er tre lavere end for 2025. Dertil kommer eventuelle familiesammenførte. Se bilag for uddybning.

Sagen afgøres i

Arbejdsmarkedsudvalget.

Indstilling

Jobcenter og Borgerservice indstiller,

at, status på Ukraine situationen godkendes, og

at beregnet flygtningekvote 2026 tages til orientering.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

1. at godkendt.

2. at taget til orientering.

Afbud: Søren Frederiksen (V).

Bilag

landstallet-2026_brev-til-kommuner

Punkt 70: Godkendelse af status på arbejdet med Beskæftigelsesreformen

25/10792

Sagsfremstilling

I denne sag skal udvalget godkende status på arbejdet med Beskæftigelsesreformen med fokus på den administrative og politiske proces i efteråret 2025.

Efter udmøntningsaftalens indgåelse mellem Beskæftigelsesministeriet og KL den 21. maj, er der arbejdet med et overblik over ændringer – både implementering af nye initiativer og udfasning af gamle.

De fleste initiativer kræver lovændringer, hvilke vil blive udmøntet i lovforslag i to spor. Derudover er der en mindre række initiativer, der ikke kræver lovændring, og som udmøntes løbende.

Udkast til roadmap – et overblik over arbejdet med de to spor

Initiativerne og de lokale konsekvenser af implementering af initiativerne vil løbende blive forelagt udvalget. I bilag 1 er der udarbejdet et udkast til et såkaldt 'roadmap', som giver en visuel repræsentation af, hvornår og hvilke sager der vil blive behandlet politisk i Arbejdsmarkedsudvalget.

Roadmappet er et dynamisk arbejdsdokument og vil kunne tilpasses i takt med nye eller mere detaljerede oplysninger om den overordnede proces eller enkelte initiativer, og ved administrative eller politiske ønsker til ændringer i roadmappet.

Initiativerne fremlægges i udgangspunktet efter enkelsagsprincippet.

Økonomiske konsekvenser i 2026

Arbejdet med at skabe overblik over ændringer for Aabenraa Kommune omfatter også de lokale økonomiske konsekvenser. På mødet i juni 2025 blev udvalget forelagt de overordnede økonomiske konsekvenser, som vil blive indfaset gradvist frem mod 2030.

Tabellen nedenfor angiver de forventede lokale konsekvenser for Aabenraa fordelt på henholdsvis drift, indsatser og andet.

	2026	2027	2028	2029	2030	Varigt
Jobcenterdrift – konto 6	3,6	9,2	10,7	11,0	11,2	11,1
Indsatser til ledige – konto 5	4,3	9,4	11,2	12,0	12,9	13,1
Andet	1,5	-0,3	0	0,7	2,2	2,5
Samlet Aabenraa	9,2	18,3	21,8	23,6	26,4	26,7

Besparelser er angivet i mio. kr.

Som det fremgår af tabellen, ser Aabenraa Kommune ind i at skulle spare 3,7 mio. kr. på jobcenterdrift (hovedkonto 6) i 2026. Idet Byrådet har godkendt en overførsel af 2,5 mio. kr. af dette års mindreforbrug på serviceudgifterne i forbindelse med bevillingskontrollen i maj, udgør besparelsen 1,2 mio. kr. i 2026. Det er forvaltningens vurdering, at besparelsen på jobcenterdriften i 2026 kan opnås ved naturlig afgang.

Derudover vil der i 2026 være besparelser på indsatser til ledige (hovedkonto 5) på 4,3 mio. kr. Der vil allerede i indeværende år være behov for at vurdere, hvilken betydning det har for omfanget af indsatser til ledige fremadrettet.

Der henvises i den sammenhæng til Arbejdsmarkedsudvalgets budgetsag samt oplysningen om, at der forelægges en enkeltsag om udmøntning af besparelsen på indsatser i efteråret 2025.

Sagen afgøres i

Arbejdsmarkedsudvalget.

Indstilling

Forvaltningen indstiller,

at status på arbejdet med Beskæftigelsesreformen godkendes.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

Godkendt.

Afbud: Søren Frederiksen (V).

Bilag

Roadmap Beskæftigelsesreformen 2025-2027 UDKAST

Punkt 71: Orientering om status på nyt kontanthjælpssystem

23/35376

Sagsfremstilling

Arbejdsmarkedsudvalget blev i december 2024 orienteret om forvaltningens forberedelse af Aftale om nyt kontanthjælpssystem – flere i arbejde, enklere regler og færre børn i lavindkomst. I denne sag gives en status på den lokale udmøntning af det nye kontanthjælpssystem.

Baggrund

I oktober 2023 blev der indgået tre politiske aftaler på kontanthjælpsområdet med det formål at skabe et mere enkelt og gennemsigtigt kontanthjælpssystem for både borgere og sagsbehandlere. Lovgivningen trådte i kraft den 1. januar 2025, mens de nye ydelser trådte i kraft den 1. juli 2025. Da de tre aftaler overlapper hinanden, beskrives jobcenterets udmøntning samlet.

Med aftalen kaldes alle ydelser fremover kontanthjælp og reduceres til fire satser: mindstesats, grundsats, forhøjet sats og hjemmeboendesats. Borgere kan herudover få individuelle tillæg, der tildeles ud fra deres specifikke situation, f.eks. fritidstillæg ved børn i husstanden eller medicintillæg. Der henvises til bilaget for en kort beskrivelse af hver aftale og de nye satser.

Forvaltningens forberedelse

I første halvår af 2025 er 650 borgersager gennemgået og indberettet i overensstemmelse med den nye lovgivning. Sagerne dækker målgrupper som kontanthjælp, uddannelseshjælp, integration, supplement til brøkpension samt personer over 60 år uden pensionsret. Vejledningsbreve og agterskrivelser er sendt til de berørte ydelsesmodtagere, hvilket stort set ikke har affødt indsigelser. De understøttende IT-systemer er tilpasset det nye udbetalingsystem, og der forventes ikke udfordringer i den forbindelse.

Effekten af de nye ydelser

Gennemgangen af de 650 sager viser, at ca. 280 borgere har fået nedsat deres ydelse med op til 1.500 kr. pr. måned. Nedsættelsen skyldes primært, at borgerne ikke opfylder opholds- og beskæftigelseskravet, samt at uddannelse ikke længere giver ret til en højere ydelse.

Derudover er det særlige tillæg for psykisk diagnose bortfaldet og erstattet med et lavere tillæg.

Der har på landsplan været en debat om, hvorvidt de lavere ydelser vil skabe et pres på huslejebetalinger og medfører flere boligudsættelser. Forvaltningen vurderer umiddelbart ikke, at det vil medføre væsentlige udfordringer med huslejebetalinger for de berørte borgere i Aabenraa Kommune. Det skyldes, at boligudgifterne generelt er lavere i Aabenraa Kommune end på landsplan, og at der ikke tidligere er blevet udbetalt særlig støtte til området.

Den resterende gruppe på ca. 370 borgere har enten bevaret hidtidig ydelse eller er steget med op til ca. kr. 2.000 i gennemsnit pr. måned. Stigning skyldes primært indførelsen af børnetillæg, tillæg til enlige forsørgere og fritidstillæg, samt at nedsættelsen af ydelse på grund af krav om 225 timers-reglen er bortfaldet. Borgere, der modtager supplement til brøkpension, er ikke omfattet af beskæftigelseskravet og vil derfor få den forhøjede sats. Et flertal af disse borgere stiger derfor i ydelse.

En af ambitionerne med aftalen var at forenkle både administrationen og borgernes forståelse af kontanthjælpssystemet. Det er dog på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere den konkrete betydning for administrationen af lovgivningen.

Sagen afgøres i

Arbejdsmarkedsudvalget.

Indstilling

Jobcenter og Borgerservice indstiller,

at orientering om status på nyt kontanthjælpssystem tages til orientering.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

Taget til orientering.

Afbud: Søren Frederiksen (V).

Bilag

Overblik over de tre aftaler i ændringen af kontanthjælpssystemet.pdf

Bilag om nye ydelser på kontanthjælpsområdet

Punkt 72: Orientering om praksisundersøgelse om kommunernes tilkendelser af førtidspension

25/16259

Sagsfremstilling

Som følge af den markante stigning i tilkendelser af førtidspension siden 2014 besluttede Regeringen og Folketinget at igangsætte en praksisundersøgelse som led i SSA-aftalen - Aftale om udmøntning af reserven til foranstaltninger på social-, sundheds- og arbejdsmarkedsområdet 2024-2027. Undersøgelsen blev udarbejdet af Ankestyrelsen og offentliggjort i maj 2025. Beskæftigelsesministeren har i forlængelse af undersøgelsen skrevet til alle landets kommuner og understreget vigtigheden af, at førtidspension kun tilkendes, når alle relevante udviklingsmuligheder er afsøgt og udtømt. I denne sag orienteres udvalget om undersøgelsen og forvaltningens vurdering.

Praksisundersøgelsen

Praksisundersøgelsen er foretaget af Ankestyrelsen og er baseret på en juridisk gennemgang af 60 førtidspensionssager fra 10 kommuner samt interviews med medarbejdere og ledere i fem af dem. Aabenraa Kommune deltog ikke i undersøgelsen.

Resultatet viser, at 47 af sagerne (78 %) var korrekt tilkendt, mens 13 af sagerne (22 %) indeholdt fejl, primært som følge af utilstrækkelig dokumentation for, at arbejdslevnen var varigt og væsentligt nedsat.

Undersøgelsen har særligt fokus på borgere under 40 år, hvor der har været en væsentlig stigning i antallet af førtidspensioner i perioden 2014-2023, især som følge af psykiske lidelser. En stor andel af tilkendelserne til denne gruppe er sket uden et forudgående ressourceforløb, hvilket stiller øgede krav til dokumentation og faglig begrundelse. Generelt viser undersøgelsen, at mange borgere både under og over 40 år har komplekse problemstillinger, og at indsatser på tværs af beskæftigelses-, social- og sundhedsområdet ofte ikke er tilstrækkeligt koordinerede. Samtidig oplever medarbejdere, at sagerne er blevet mere komplekse og fagligt krævende.

Anbefalinger

Ankestyrelsen har som en del af undersøgelsen formuleret 16 anbefalinger, der skal styrke kvaliteten i kommunernes tilkendelse af førtidspension. Anbefalingerne understreger generelt, at borgeren skal være grundigt udredt, have deltaget i relevant behandling og indsatser, samt have fået afklaret sin arbejdslevne i forhold til det brede arbejdsmarked. Dokumentationen skal være fyldestgørende og alle afgørelser skal henvise korrekt til gældende lovgivning.

Der henvises til bilaget for uddybning af undersøgelsen og styrelsens 16 anbefalinger.

Undersøgelsen skal ses som et læringsredskab, og alle kommuner opfordres til at gennemgå egen praksis og sikre, at tilkendelser sker på et dokumenteret og lovmedholdeligt grundlag.

Forvaltningens vurdering

Forvaltningen genkender, at sager på førtidspensionsområdet er blevet mere komplekse, og at andelen af psykiske lidelser er steget. Der arbejdes løbende på at sikre, at sagerne er korrekt oplyst og på at styrke kvaliteten i sagsbehandlingen. Der er et velfungerende samarbejde med de øvrige forvaltninger, hvorigennem der etableres tilbud og findes løsninger for borgerne indenfor de givne rammer.

Forvaltningen vurderer, at den nuværende praksis afspejler både det læringspotentiale, der er fremhævet i praksisundersøgelsen, og den læring, jobcenteret opnåede gennem samarbejdet med rådgivnings- og revisionsfirmaet BDO i perioden 2021-2023.

Lokalt var der en stigning i antallet af tilkendte førtidspensioner frem mod 2020, bl.a. som følge af KIK-projekterne. Siden da er antallet af årlige tilkendelser faldet støt og ligger i dag under landsgennemsnittet. Der henvises til bilag 2.

Forvaltningen forbereder sig på de kommende ændringer i beskæftigelsesreformen, herunder afskaffelsen af ressourceforløb og rehabiliteringsteamet. I den forbindelse vil muligheder og begrænsninger på førtidspensionsområdet blive afdækket.

Sagen afgøres i

Arbejdsmarkedsudvalget.

Indstilling

Jobcenter og Borgerservice indstiller,

at orienteringen om praksisundersøgelse om kommunernes tilkendelser af førtidspension tages til orientering.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

Taget til orientering.

Afbud: Søren Frederiksen (V).

Bilag

Brev fra ministeren praksisundersøgelse.pdf

Undersøgelse om kommunernes tilkendelser af førtidspension

Bilag 2 - Udvikling i tilgang af førtidspensionister siden 2020.pdf

Punkt 73: Orientering om status på Velfærdsaftalen og resultater for borgertilfredshedsundersøgelse

23/9455

Sagsfremstilling

I denne sag orienteres Arbejdsmarkedsudvalget om status på Velfærdsaftalen.

Kvartalsvist afgiver de prøvehandlingsansvarlige kontorledere status til den administrative styregruppe. Seneste status er vedlagt som bilag. Herfra kan fremhæves, at prøvehandlingen for 'Tidsstudie' er evalueret og afsluttet uden overgang til drift, og at 'Virksomhedsnær sygedagpengeindsats' evalueres i øjeblikket. Udvalget vil blive præsenteret for resultaterne af evalueringen på næstkommende møde.

Velfærdsaftalen har på mange måder allerede modnet organisationen til den kommende frisættelse. De nu kendte detaljer for reformen gør det muligt at udarbejde konkrete prøvehandlinger, der giver forvaltningen erfaring med de nye rammer for indsatsen. I efteråret vil der derfor udarbejdes flere prøvehandlinger med henblik på at afprøve nye arbejdsgange og løsninger ind i reformen.

Aabenraa Kommune har i foråret 2025 deltaget i den borgertilfredshedsundersøgelse, som KL arrangerede, hvilket kommunen også gjorde i foråret 2024. Denne gang deltog i alt 43 af landets Jobcentre. Svarprocenten for Aabenraa ligger på 43,2% inklusiv delvise besvarelser, hvilket er over den samlede svarprocent på 39,8%. De lokale data fra Aabenraa viser overordnet samme gennemsnitlige resultater som i 2024, dog med en lille stigning på flere kategorier fx oplevelsen af at blive mødt med tillid i jobcenteret og oplevelsen af klare mål med ens eget forløb. Det kan fremhæves, at der er en markant stigning på over 10% i oplevelsen af samarbejde på tværs af afdelinger/forvaltninger i tilfælde, hvor borger har kontakt med andre forvaltninger i kommunen. Her er der i 2024 41,6%, der har en høj eller meget høj tilfredshed, mod hele 52% i 2025. Det er en stigning på over 10%. Det er ikke direkte synligt i fritekstbesvarelserne at afgøre, hvilke begrundelser der er for den højere tilfredshed. Men det kan påpeges, at forvaltningen i det forløbne år har flere eksempler på større og mere samarbejde og arbejdsfællesskab på tværs, bl.a. i regi af Velfærdsaftalen med Faglig refleksiv praksis, prøvehandling om fleksibelt rehabiliteringsteam og samarbejde omkring løsladelse af indsatte.

Rapporten for borgertilfredshedsundersøgelsen for henholdsvis 2024 og 2025 er vedlagt som bilag.

Sagen afgøres i

Arbejdsmarkedsudvalget.

Indstilling

Jobcenter og Borgerservice indstiller,

at status på Velfærdsaftalen tages til orientering, og

at resultaterne i borgertilfredsundersøgelsen tages til efterretning.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

Taget til orientering.

Afbud: Søren Frederiksen (V).

Bilag

Borgertilfredshedsundersøgelse 2025

Status på prøvehandling - 2. kvartal 2025

Borgertilfredshedsundersøgelse 2024

Punkt 74: Orientering om status på Ungeindsatsen

24/30509

Sagsfremstilling

Denne sag fremlægger halvårlig status for den kommunale ungeindsats til orientering for udvalget. Ungeindsatsen i Aabenraa Kommune er målrettet borgere mellem 15 og 24 år, med fokus på én samlet indgang til kommunen og et tæt samarbejde mellem relevante aktører. Ungeindsatsen justeres løbende for at sikre en fælles kultur og mål på tværs af arbejdet indenfor forskellige lovgivninger.

Ungeindsatsen omfatter:

- Medarbejdere fra Ungdommens Uddannelsesvejledning (UU) Ungeteamet i Børn og Familie
- Jobcenterets medarbejdere for unge under 25 år på uddannelseshjælp
- Relevante medarbejdere fra Visitation & Understøttelse.

Hovedmålet for Ungeindsatsen er, at ”Som ung i Aabenraa skal jeg i job eller uddannelse”, hvilket understøttes af tre strategiske mål:

- En hurtig, sammenhængende og koordineret indsats
- Mulighed for et godt og sundt liv
- En enkel og tilgængelig vej til job og uddannelse.

Disse mål har ført til flere tværfaglige tiltag. Ungeindsatsen, som blev etableret i 2009, rapporterer to gange årligt til Børne- og Uddannelsesudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget samt Social- og Seniorudvalget. Denne rapportering dækker perioden oktober 2024 - april 2025, og vedlagt som bilag er Ungerapport udarbejdet af jobcenteret og status fra FGU.

Status fra Visitation & Understøttelse:

Udviklingen i antal tilbud til unge efter serviceloven er stabil, både i forhold til botilbud og socialpædagogisk støtte i hjemmet. Samtidig er antal tilbud efter §82b efter serviceloven, som blandt andet omhandler personer der har nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne, steget svagt indtil i år, hvorefter stigningen er aftagende.

Der arbejdes med at sikre opgaveløsningen efter følgende principper:

- mere midlertidig hjælp frem for varig hjælp
- flere gruppetilbud frem for individuel hjælp
- borgeren kommer til støtten fremfor at støtten kommer til borgeren og tværgående opgaveløsning

Status fra jobcenteret:

I forhold til antallet af unge, der er tilmeldt Aabenraa Jobcenter, har udviklingen været stabil i perioden fra april 2024 til april 2025. Der er en samlet set svag stigning i antallet af job og uddannelsesparate unge, hvilket afspejler en lille stigning generelt på kontanthjælp.

Status fra Børn og Familie:

Antallet af unge tilknyttet en kontaktperson eller ungestøtte viser en stabil, men svagt faldende tendens siden 2023. I forhold til anbringelser har Ungeteamet i Børn og Familie fra 2023 til medio 2025 oplevet en lille stigning, hvilket ikke afspejler en bredere tendens i hele Børn og Familie, som generelt har færre anbringelser.

Status fra Den Forberedende Grunduddannelse (FGU):

Ifølge den seneste rapport fra FGU, dateret den 9. maj 2025 og dækkende perioden august 2024 til april 2025, var der ultimo april indskrevet i alt 104 unge fra Aabenraa Kommune på FGU. Heraf var 94 tilknyttet afdelingen i Aabenraa Kommune, mens 5 gik i Sønderborg og 6 i Tønder.

I samme periode er 69 unge blevet udsluset fra FGU. Af disse er 9 overgået til en erhvervsuddannelse, 3 til anden uddannelse, og 16 er kommet i job. For 7 unge er der aftalt et andet forløb i samarbejde med Ungeindsatsen, mens de resterende fortsat i en indsats under Ungeindsatsen. Rapporten omfatter både unge, der er målgruppevurderet til FGU samt unge, der har deltaget i kortere afsøgnings- eller brobygningsforløb. FGU rapporterer endvidere om en positiv udvikling i fremmødeprocenten blandt de indskrevne unge.

Sagen afgøres i

Børne- og Uddannelsesudvalget.

Social- og Seniorudvalget.

Arbejdsmarkedsudvalget.

Indstilling

Børn og Kultur, Jobcenter og Borgerservice og Social & Sundhed indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Børne- og Uddannelsesudvalg den 02-06-2025

Taget til efterretning.

Cathrina Aas Sørensen (A) deltog ikke i behandling af sagen.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

Taget til orientering.

Afbud: Søren Frederiksen (V).

Bilag

Ungerapport til Børne- og uddannelsesudvalget 2. juni 2025

FGU - Kommunalrapport Aabenraa august 2024-april 2025

Punkt 75: Orientering om Ungeløftet i Aabenraa Kommune

25/7924

Sagsfremstilling

I dette dagsordenspunkt orienteres Arbejdsmarkedsudvalget og Børne- og Uddannelsesudvalget om, at forvaltningen Jobcenter og Borgerservice har fået bevilliget midler fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (STAR) til projektet ”Ungeløftet i Aabenraa”.

Midlerne er bevilliget under Puljen ”Ungeløftets initiativ for unge med psykiske lidelser og unge med udfordringer ud over ledighed”. Puljen er en del af implementeringen af Regeringens aftale om Ungeløftet, der har til formål at få flere unge ind på arbejdsmarkedet.

Aabenraa Kommune har fået bevilliget 4.787.000 kr. for projektperioden, der løber fra 15. august 2025 til 31. december 2028. Projektet gennemføres i et samarbejde med Ungdommens Uddannelsesvejledning (UU) og er en del af den Kommunale Ungeindsats (KUI).

Alle kommuner har søgt midler til Ungeløftet. Aabenraa Kommune har umiddelbart modtaget mere end gennemsnittet, hvilket kan tilskrives såvel ansøgning som de allerede igangværende indsatser til unge.

Med udgangspunkt i Ungeløftet samler projektet en række af både igangværende og nye initiativer målrettet de unge:

IPS Ung – IPS-metoden (Individual Placement and Support)

Jobcenteret deltager allerede og modtager derfor midler fra den statslige pulje til IPS Ung målrettet psykisk syge unge. Projektet løber frem til 1. marts 2027. Med midlerne fra Ungeløftet er det muligt at forlænge projektperioden frem til december 2028. IPS-metoden er en evidensbaseret tilgang, der hjælper personer med psykiske lidelser med at finde og fastholde beskæftigelse på det åbne arbejdsmarked.

Udvidelse af målgruppen under IPS Ung

Samtidig med forlængelsen af det nuværende IPS Ung, er det muligt at udvide målgruppen for indsatsen til at omfatte unge under 18 og borgere, som jobcenteret ikke er i berøring med.

Virksomhedspartnerskaber

Arbejdsmarkedsudvalgets projekt om virksomhedspartnerskaber indgår som implementeringen af ungeløftets intention om at inddrage virksomhederne i ungeløftet gennem partnerskaber. Arbejdsmarkedsudvalgets fokus på partnerskaber i samarbejdet med virksomheder har således været meget forudseende.

Flere unge skal med

Den del af projektet, der vedrører målgrupperne uden for IPS-tiltaget, defineres i projektudskrivningen som ”Flere unge skal med”. Det er en indsats, der vedrører de borgere, der ikke er knyttet til psykiatri m.m. Her bliver det nuværende samarbejde mellem UU og jobcenteret omkring indsatsen VP og VP+, som er rettet mod henholdsvis unge over og under 18 år, omdrejningspunktet i indsatsen.

Samarbejde med frivillige

Som en del af initiativet vil frivillige og frivillige organisationer i større grad blive inddraget omkring de unge i målgruppen.

Projektet er organiseret under en styregruppe bestående af den tværgående chefgruppe for den kommunale ungeindsats, samt en daglig ledelse bestående af UU-leder og kontorleder fra Job og Virksomhed i jobcenteret.

Sagen afgøres i

Arbejdsmarkedsudvalget og Børn- og Uddannelsesudvalget.

Indstilling

Jobcenter og Borgerservice indstiller,

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

Taget til orientering.

Afbud: Søren Frederiksen (V).

Punkt 76: Orientering om Sønderjysk Bo- og Jobmesse

25/431

Sagsfremstilling

Udvalget orienteres i denne sag om den sønderjyske bo- og jobmesse, herunder en status på messen i år og de kommende messer i henholdsvis 2026 og 2027.

Den første fælles bo- og jobmesse i Sønderjylland blev afholdt den 13. september 2024 i Ahlmannsparken i Gråsten. Messen i Ahlmannsparken i Gråsten tiltrak 600 besøgende og erfaringen er, at der er stor interesse for Sønderjylland, og at messen tiltrak relevante målgrupper med gode potentialer.

Messen i år afholdes i Arena Aabenraa med Aabenraa Kommune som tovholder for planlægning og afvikling. Datoen er den 19. september i tidsrummet fra 12-15. Der forventes at være op til 1000 besøgende.

Formål med messen er at tiltrække arbejdskraft til Sønderjylland (tilflyttere), men der er også potentiale i at styrke tilknytningen af egne borgere i Sønderjylland (jobskifte og ledige i de sønderjyske kommuner). Derfor udvides målgruppen i år til at være:

- Danskere og tyskere i den erhvervsaktive alder
- Danmark: fokus på studiebyer og Trekantområde
- Fra Sønderjylland: Jobsøgende

Det betyder, at markedsføringen både vil være internt til egne borgere og til potentielle tilflyttere fra Tyskland og resten af Danmark. Der arbejdes på en fælles hjemmeside og markedsføringsmateriale. Ligeledes arbejdes på at lokale virksomheder kan vise potentielle karriereveje frem, ligesom lokale bosætningsmuligheder synliggøres via blandt andet ejendomsmæglere, bosætningskonsulenter og tilflytter-ambassadører.

Erfaringen fra arbejdet med messen er, at der er et stort ressourcetræk på tværs af partnerkredsen i de fire sønderjyske kommuner og Udviklingsråd Sønderjylland. Der er ved en messeafholdelse et behov for at prioritere arbejdstid fra flere afdelinger i alle fire kommuner til mødeafholdelse, planlægning, produktion og eksekvering. Det er derfor besluttet i det sønderjyske koordinationsudvalg den 12.5.2025, at man ikke udvider konceptet til flere årlige sønderjyske bo- og jobmesser, men fastholder en årlig sønderjysk bo- og jobmesse. Dette med begrundelse i, at en ekstra messe vil betyde en nedjustering af andre elementer, der arbejdes med i dag. Blandt andet vil det betyde, at Jobcentrenes nuværende aktiviteter ville skulle omtænkes.

Det er samtidig besluttet i det sønderjyske koordinationsudvalg, at den sønderjyske bo- og jobmesse næste år holdes i Tønder Kommune og i Haderslev Kommune i 2027. Herefter evalueres konceptet med en sag til det sønderjyske Koordinationsudvalg.

De fire sønderjyske kommuner sætter hver især 25.000 kroner af til afholdelse af messen, ligesom Udviklingsråd Sønderjylland bidrager med tilsvarende beløb.

Økonomi og afledt drift

De fire sønderjyske kommuner sætter hver især 25.000 kroner af til afholdelse af messen, ligesom Udviklingsråd Sønderjylland bidrager med tilsvarende beløb.

I 2024 blev messen tildelt BHJ Fondens Initiativpris og 75.000 kroner, der er øremærket markedsføring af messen i 2025. Den samlede økonomi for messen er således 200.000 kroner i 2025.

Fremadrettet falder dette beløb til 125.000 kroner pr. afholdt messe.

Sagen afgøres i

Udvalget for Bæredygtig Udvikling.

Indstilling

Plan, Teknik & Miljø indstiller,

at sagen tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Bæredygtig Udvikling den 04-06-2025

Taget til efterretning.

Supplerende sagsfremstilling

Deltagelse i og forankring af Aabenraa kommunes bidrag til den Sønderjyske Bo- og Jobmesse er i Udvalget for Bæredygtig udvikling.

Idet der også er et jobfokus orienteres Arbejdsmarkedsudvalget om sagen.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

Taget til orientering.

Afbud: Søren Frederiksen (V).

Punkt 77: Orientering fra formanden og forvaltningen

21/37995

Sagsfremstilling

- jobCAMP 25 23.-24. oktober
- Henvendelse

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

Taget til orientering.

Afbud: Søren Frederiksen (V).

Punkt 78: Underskriftsside

21/37995

Sagsfremstilling

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert medlem underskrive ved at trykke på

”Godkend”.

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget den 04-08-2025

Godkendt.

Afbud: Søren Frederiksen (V).